



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

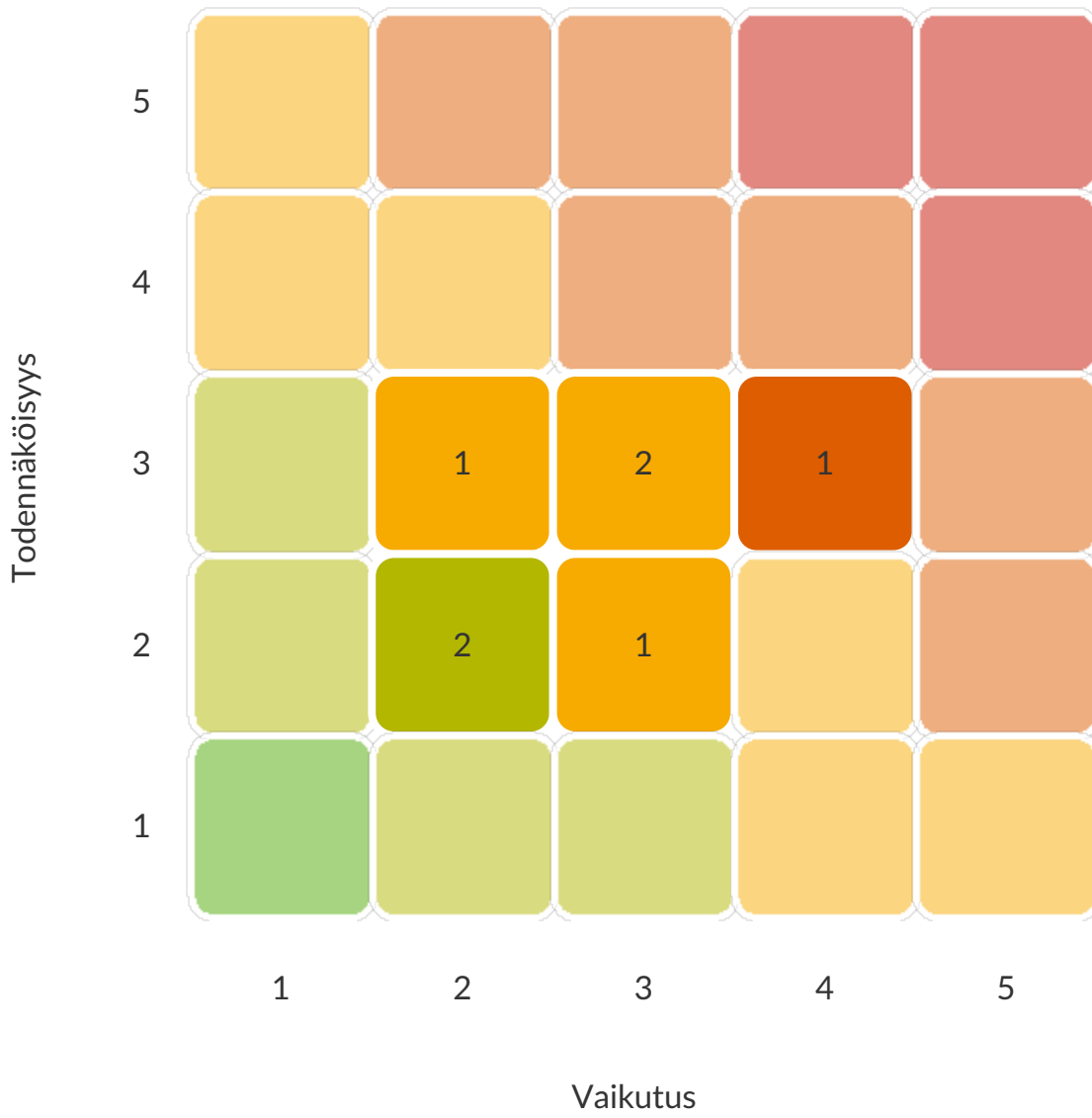
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Tulostettu: 29.12.2022

Suodattimet : Ei käytössä

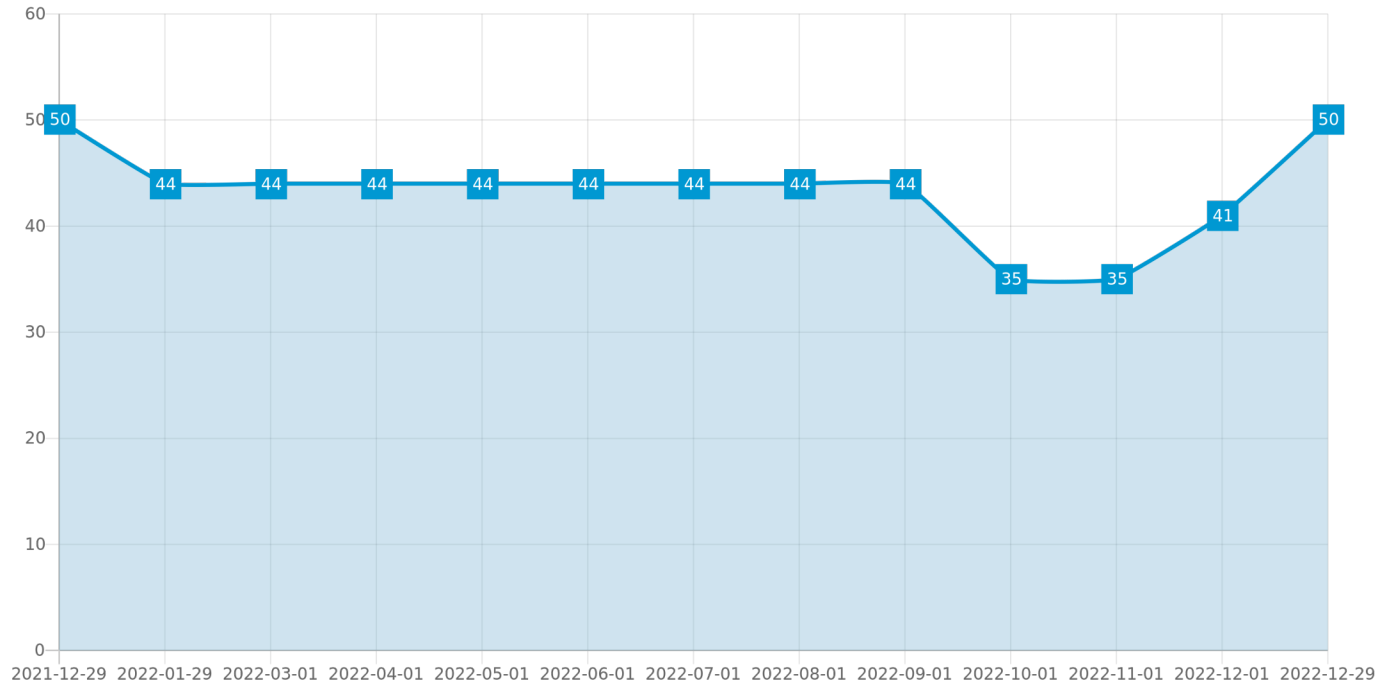
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



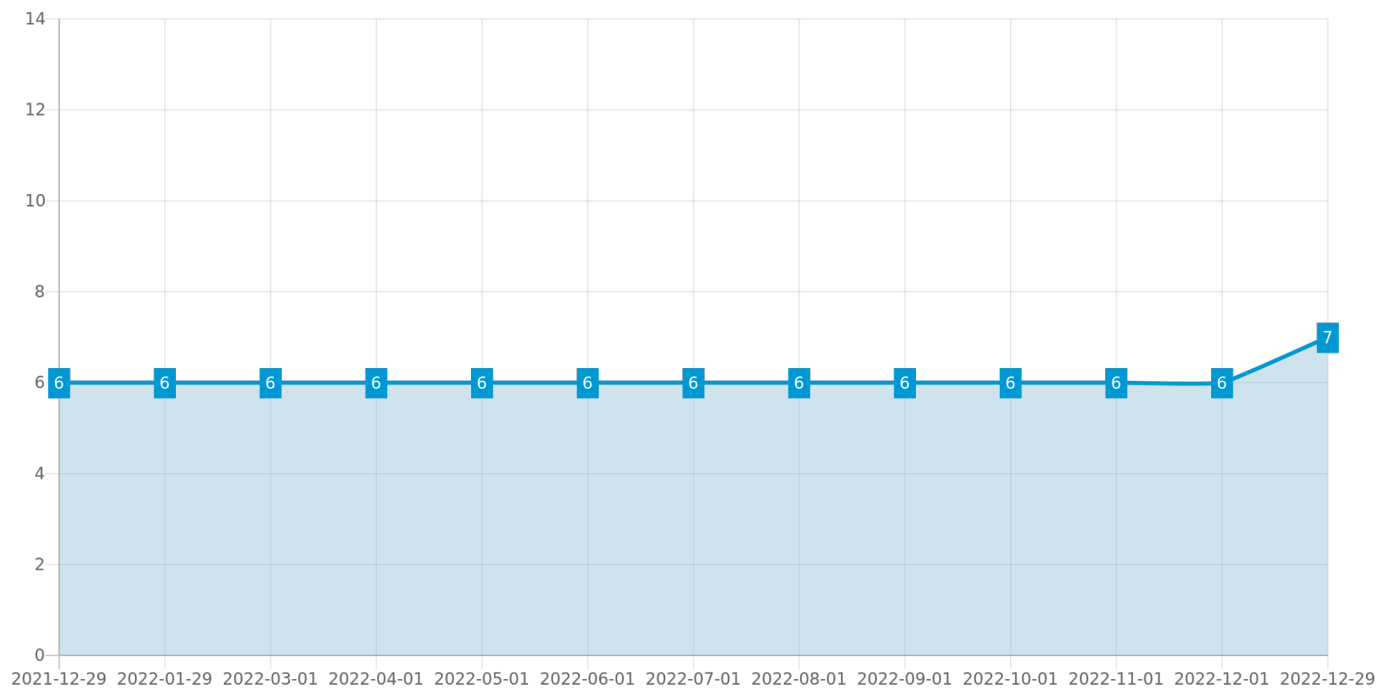
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

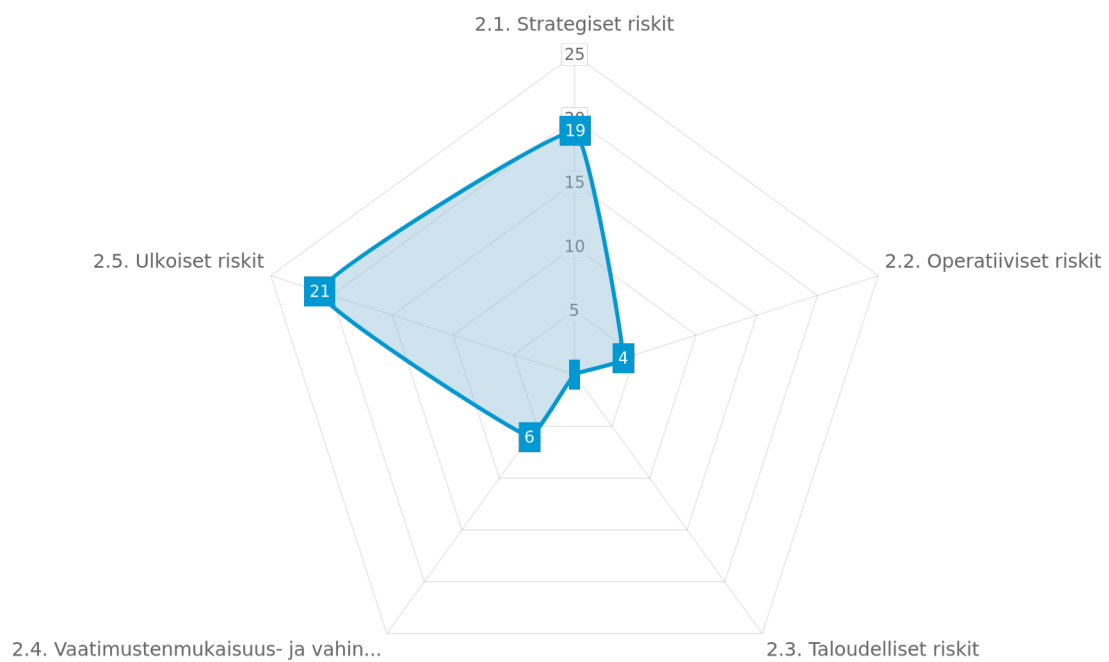


Riskialueet


Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	1	2	0	0	3
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	1	0	0	0	1
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	0	0	0	0
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	1	0	0	1
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	1	1	0	2
Yhteensä	0	0	2	4	1	0	7



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

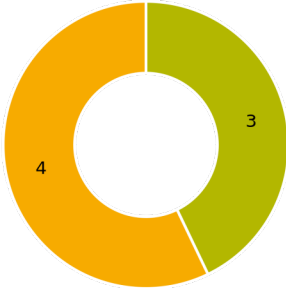
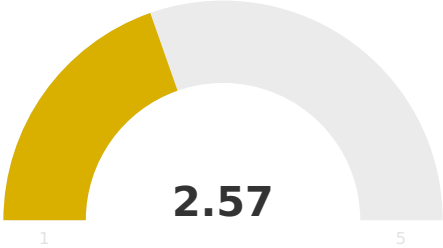
Tila		%	kpl
Arvioimatta		0%	0
Seurannassa		100%	7
Valmis		0%	0

Hallintakeino tiloittain

Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		57%	8
Valmis		43%	6

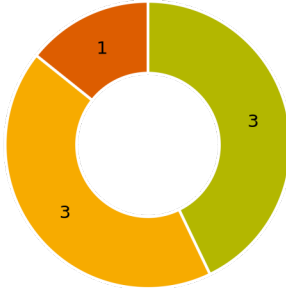
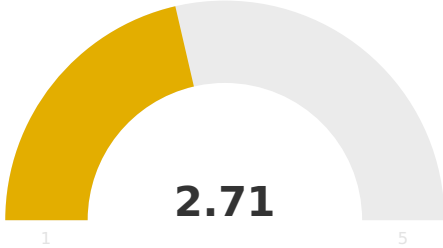
Arviointimittarien keskiarvot

Todennäköisyys



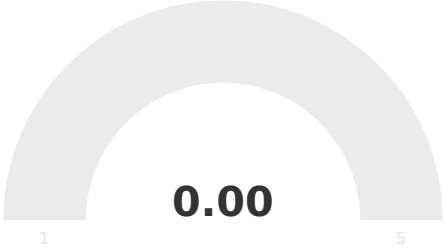
Legend: 1 (green), 2 (light green), 3 (yellow), 4 (orange), 5 (red)

Vaikutus



Legend: 1 (green), 2 (light green), 3 (yellow), 4 (orange), 5 (red)

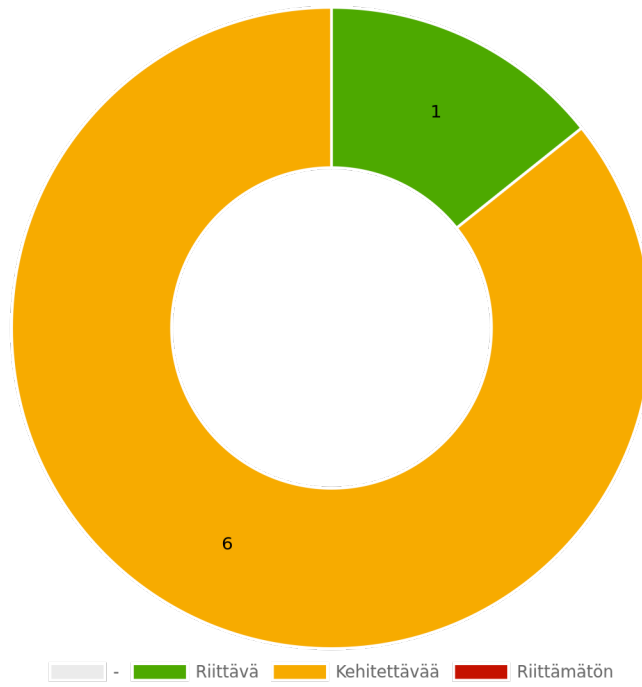
Toteutunut seuraus



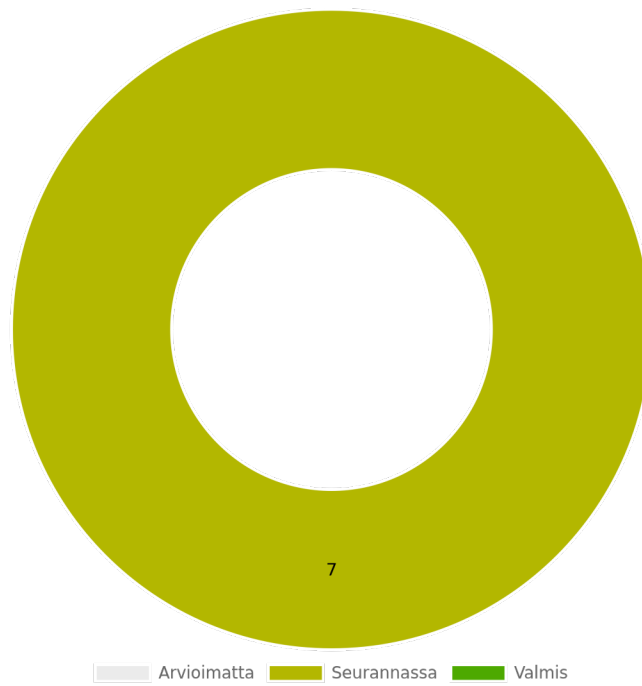
Legend: 1 (green), 2 (light green), 3 (yellow), 4 (orange), 5 (red)

Jakaumat

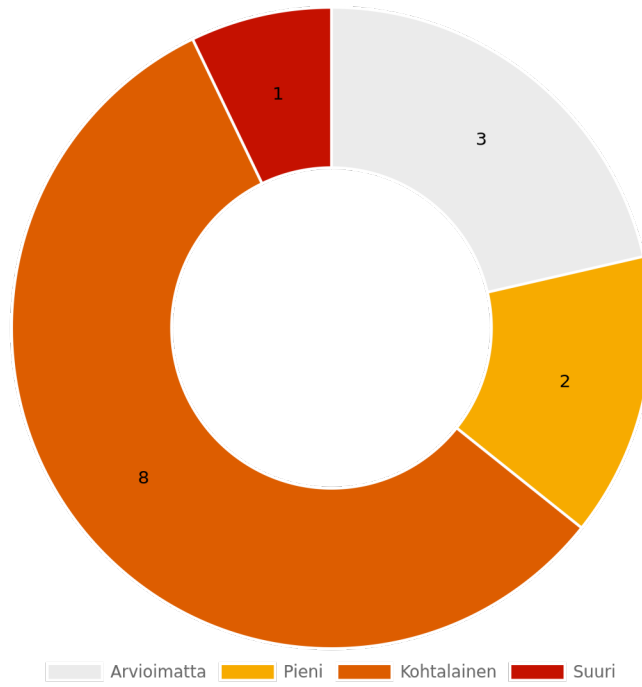
Riskin nykyinen hallinta



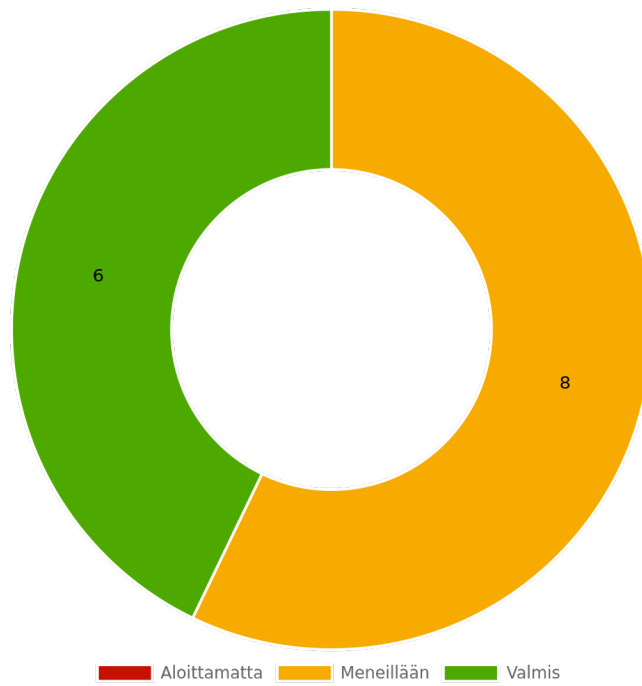
Riskin tila



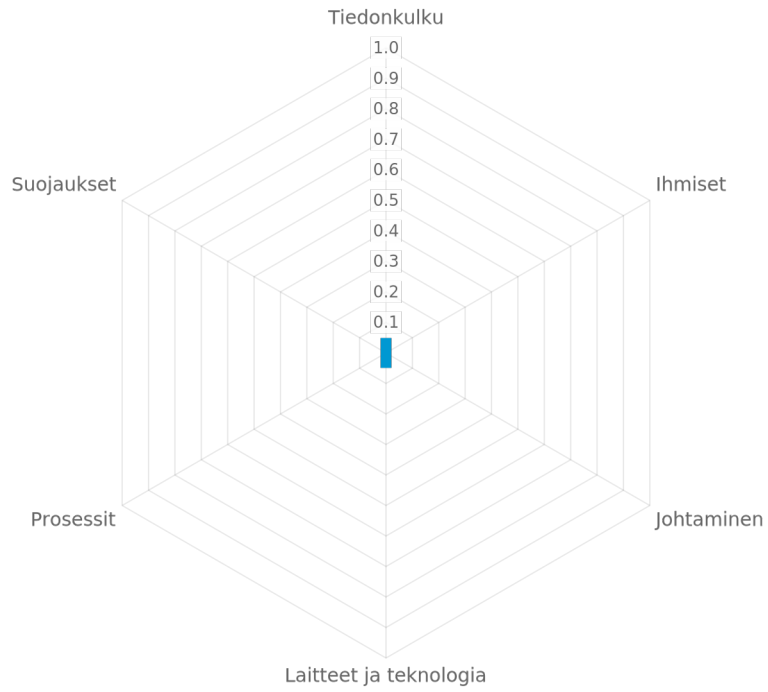
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Syrjäytyminen nuorten keskuudessa lisääntyy	12	Kehitettävää	Seurannassa	75%	21.12.2022
Oppivelvollisuuden laajentumisen resursointi ei ole riittävää	9	Kehitettävää	Seurannassa	33%	23.11.2022
Osaavien opettajien rekrytointi yhä haasteellisempaa	9	Kehitettävää	Seurannassa	0%	21.12.2022
Digitalisaatio ja teknologinen kehitys: ei ole resursseja vastata muutoksiin	6	Kehitettävää	Seurannassa	0%	23.11.2022
Henkilöstön tietoturvaosaaminen ei ole riittävää	6	Kehitettävää	Seurannassa	50%	23.11.2022
Lukiokoulutuksen saatavuuden varmistaminen	4	Riittävä	Seurannassa	0%	23.11.2022
Eri järjestelmien käytön osaaminen keskittynyt usein vain yhdelle henkilölle	4	Kehitettävää	Seurannassa	50%	23.11.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Muuttuva turvallisuusympäristö

Riski: Syrjäytyminen nuorten keskuudessa lisääntyy

Tarkennus: Nuorten kriittisyys on kasvanut mutta yhteiskunnallinen osallistuminen ja vaikuttaminen on vähentynyt, mikä voi johtaa myös ääri-ilmiöihin. Myös haasteet jatko-opintoihin pääsyssä ja työllistymisessä sekä muut tulevaisuuden epävarmuustekijät lisäävät riskiä. Riskiä lisää myös opiskeluhuollon siirtyminen hyvinvointialueen vastattavaksi.

Kaupunkitason riski:

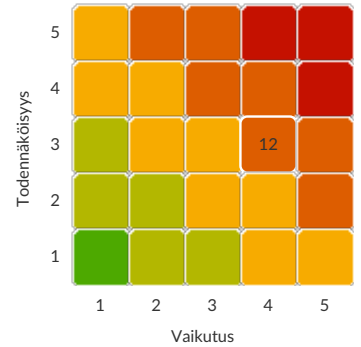
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Opiskelijahuollon kehittäminen		Valmis
Häiriötilanteiden johtoryhmän perustaminen lukiokoulutukselle		Valmis
Häiriötilanteiden toimintaohjeen päivittäminen		Valmis
Opiskelijahuollon kokonaisuuden siirtyminen hyvinvointialueelle		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Opiskelijoiden osallistaminen ja sitouttaminen muutoksiin (lukiouudistus) sekä aktiivisuuden ja esim. yrittäjyyden vahvistaminen ja tukeminen. Panostusta opiskeluhooltoon ja yhteistyö 3. sektorin kanssa.

Omistaja: Järvelä Olli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 75%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.03.2021 Salmi Anja

Riski päivitetty: 21.12.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Lainsäädäntömuutokset

Riski: Oppivelvollisuuden laajentumisen resursointi ei ole riittävää

Tarkennus: Oppivelvollisuus laajenee toiselle asteelle ja vaatii huomattavaa taloudellista panostusta ja myös henkilöresursseja sekä valmistelutyöhön että toteuttamiseen. Ei ole täyttä varmuutta siitä, korvataanko kustannusten nousu koulutuksen järjestäjälle täysimääräisenä.

Kaupunkitason riski:

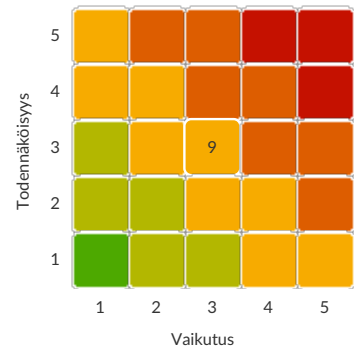
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Hankintojen tehostaminen		Meneillään
Kurssitarjonnan laajemialainen suunnittelu ja toteutus		Meneillään
Talousarviosuunnittelu		Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Järvelä Olli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 33%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.05.2021 Salmi Anja
Riski päivitetty: 23.11.2022 Järvelä Olli
Viimeisin muutos: 6 -> 9

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Veto- ja pitovoima

Riski: Osaavien opettajien rekrytointi yhä haasteellisempaa

Tarkennus: Opetusalan työvoimapula on kasvava trendi myös lukiokoulutuksessa ja haasteena on saada osaavia opettajia sijaisiksi ja myös avoimiin opettajavirkoihin.

Kaupunkitason riski:

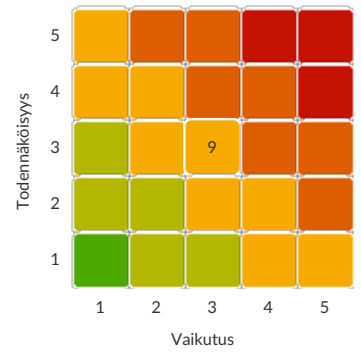
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Rekrytoinnin suunnittelu		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja:

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 21.12.2022 Järvelä Olli

Riski päivitetty: 21.12.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 12 -> 9

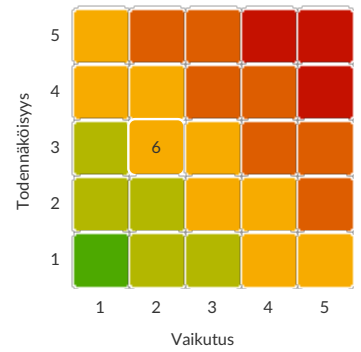
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Palvelujen järjestämistapoihin liittyvät riskit

Riski: Digitalisaatio ja teknologinen kehitys: ei ole resursseja vastata muutoksiin



Tarkennus: Lukiokoulutuksessa ei reagoida riittävästi toimintaympäristön muutoksiin ja jäädään jälkeen kehityksestä. Taloudelliset resurssit eivät riitä vastaamaan digitalisaation ja teknologisen kehityksen muutoksista johtuviin tarpeisiin. Hintojen nousu heikentää digitaalisten työkalujen ajantasaisuutta. . Seurauksena digisyrjäytyminen ja puutteellinen kyky antaa nuorille valmiuksia (työ)elämään ja jatko-opintoihin.

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 2

Riskitaso: 6

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Laitehankinta & oppimateriaalit		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Järvelä Olli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 03.03.2021 Salmi Anja

Riski päivitetty: 23.11.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 4 -> 6

Riskin arviointi

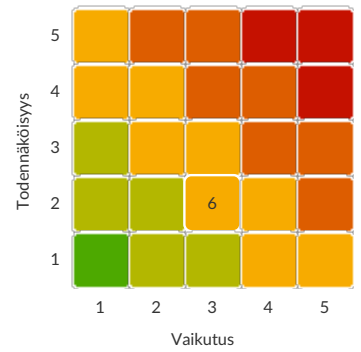
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Tietosuoja-riskit

Riski: Henkilöstön tietoturvaosaaminen ei ole riittävä

Tarkennus: Tietoturvariskit ja datan sekä etenkin avoimen datan turvallisuus ja julkishallinnon kyky hallita tietosuoja sekä julkista ja salattavaa tietoa. Tietoturva järjestetty osana kaupungin tietoturva. Tarvittavat organisaation omat tietoturvaohjeet. Henkilöstön tietoturvaosaaminen varmistettava riittävälle tasolle esim. koulutusten avulla.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Koulutukset		Meneillään
Tietoisuuden lisääminen arjen työssä		Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Järvelä Olli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 50%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Salmi Anja

Riski päivitetty: 23.11.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 8 -> 6

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Palvelujen järjestämistapoihin liittyvät riskit

Riski: Lukiokoulutuksen saatavuuden varmistaminen

Tarkennus: Yhteishaun myötä Tampereen kaupungissa asukkaana olevien nuorten osuus lukioiden opiskelupaikoista on turvattava tarkastelemalla palveluverkon toimivuutta ja lisäämällä tarvittaessa opiskelupaikkojen määriä.

Kaupunkitason riski:

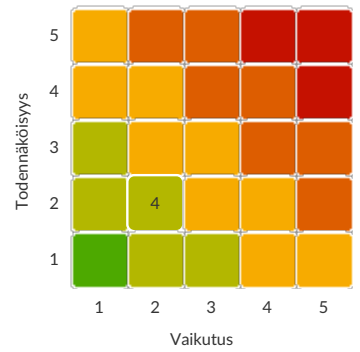
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 2

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Väestöennusteiden jatkuva seuraaminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Järvelä Olli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 03.03.2021 Salmi Anja

Riski päivitetty: 23.11.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 6 -> 4

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Lukiokoulutus

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Osaaminen

Riski: Eri järjestelmien käytön osaaminen keskittynyt usein vain yhdelle henkilölle

Tarkennus: Toiminnan kannalta keskeisten järjestelmien osaaminen (etenkin laajempi ja syvempi osaaminen) on keskittynyt vain harvoille tai jopa vain yhdelle henkilölle, mikä aiheuttaa toiminnallisen riskin esim. avainhenkilöiden sairastuessa tai muutoin ollessa estynyt hoitamaan tehtävänsä.

Kaupunkitason riski:

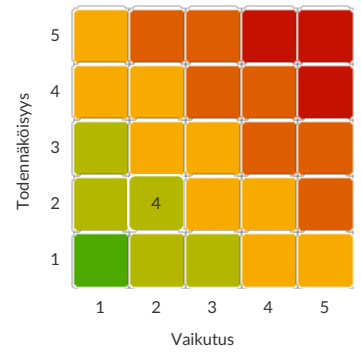
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 2

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Keskeisten järjestelmien osajien / pääkäyttäjien määrän lisääminen.		Valmis
Digitaalisten työvälineiden käytön osaamisen lisääminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Järvelä Olli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 50%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Salmi Anja

Riski päivitetty: 23.11.2022 Järvelä Olli

Viimeisin muutos: 6 -> 4